

INFORME DE GESTIÓN

20
21

**ALCALDÍA
DE EL RETIRO**
CONTIGO SIEMPRE

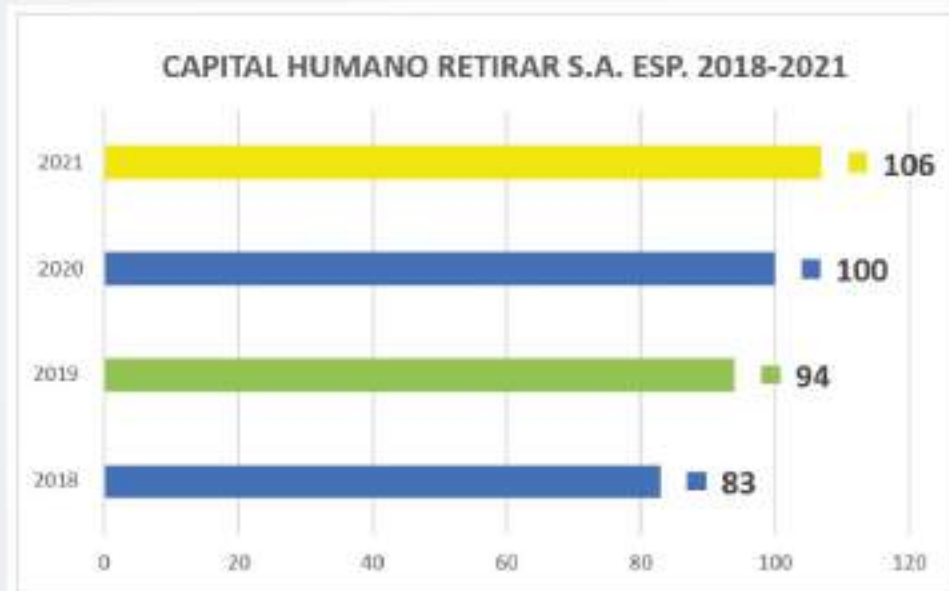
**NOLBER
BEDOYA**
ALCALDE



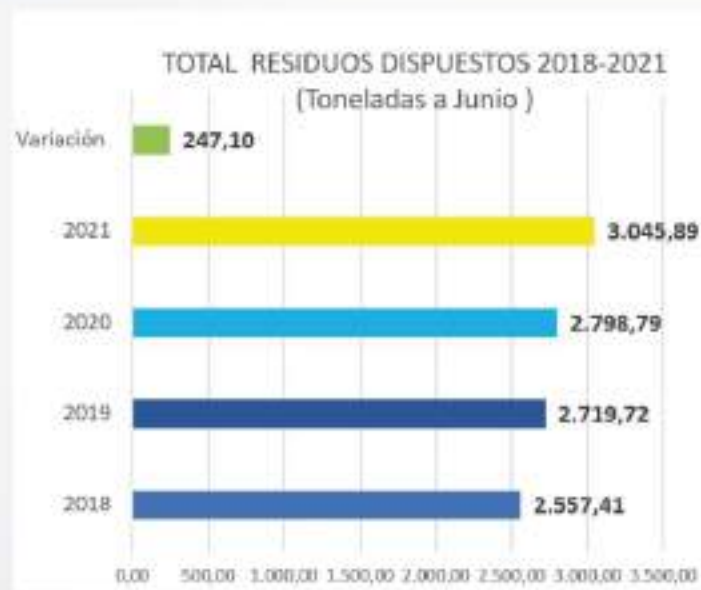
RETIRAR
S.A. E.S.P.



Personal Administrativo y Operativo



Servicio de Recolección y Transporte de Residuos Ordinarios



Actualización Parque Automotor



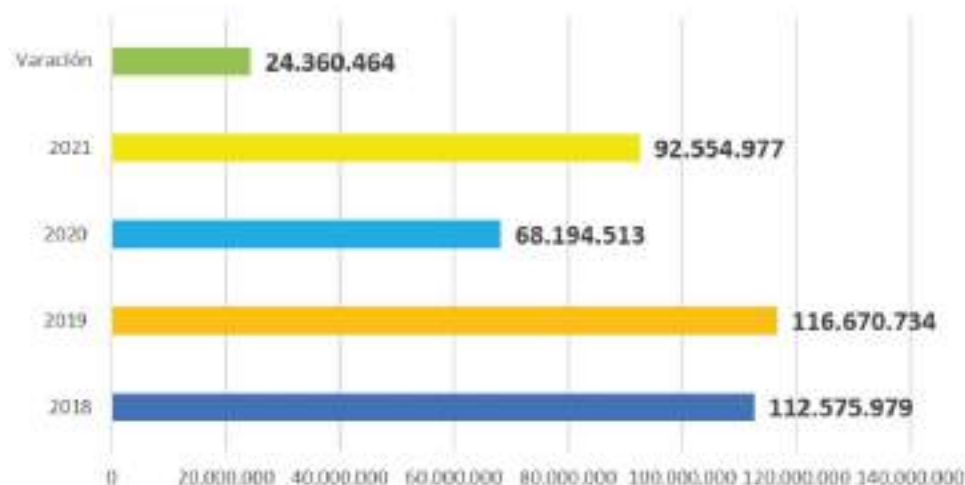
- ✓ **Adquisición de nuevo vehículo de estacas**
NKR II modelo 2021
Inversión: \$ 135.096.500



- ✓ **Adquisición de moto**
Yamaha 150 modelo 2022
Inversión: \$ \$10.632.277

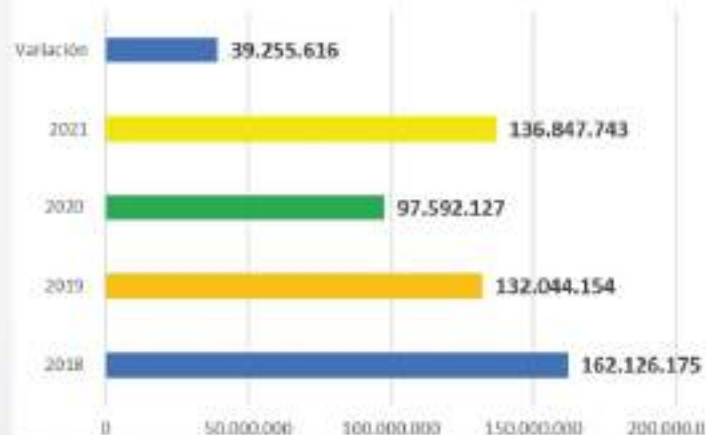
Comportamiento Estadístico del Consumo de Combustible

CONSUMO DE COMBUSTIBLE 2018-2021 VALORES JUNIO



Comportamiento Estadístico Mantenimiento del Parque Automotor

MANTENIMIENTO PARQUE AUTOMOTOR 2018-
2021 VALORES JUNIO



Mantener limpio El Retiro
es nuestro
Compromiso

#MásVidaParaTi



NOLBER
DE EL RETIRO

PGIRS

Servicio de Barrido y Limpieza de Áreas Públicas



Variación dada en los dos últimos periodos.



Poda y Jardinería Zonas Públicas

CONVENIO PODA Y JARDINERIA 2018-2021

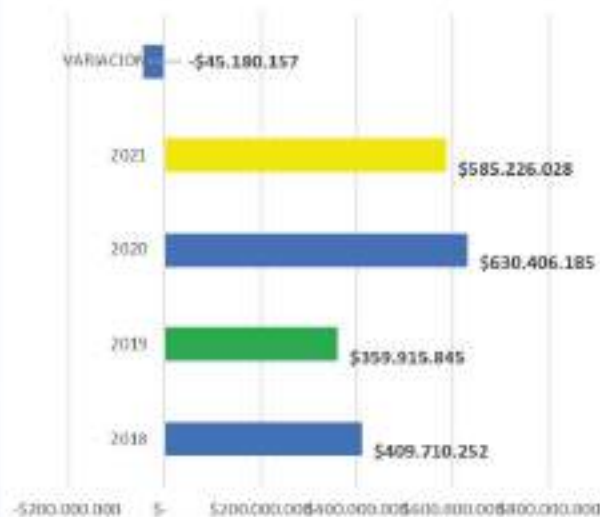


Variación dada en los dos últimos periodos.



Servicio de Alumbrado Público

CONVENIOS ALUMBRADO PUBLICO 2018 - 2021



Variación dada en los dos últimos periodos.



EXPANDIMOS LA COBERTURA de iluminación LED

Esta vez, como **obra complementaria** de los 1.6 kilómetros de placa huella entregada en la vereda La Amopola por parte de la administración Municipal, se instalan 21 luminarias LED que brindarán más seguridad a las personas que transiten por esta vía.

Más Vida Para Ti

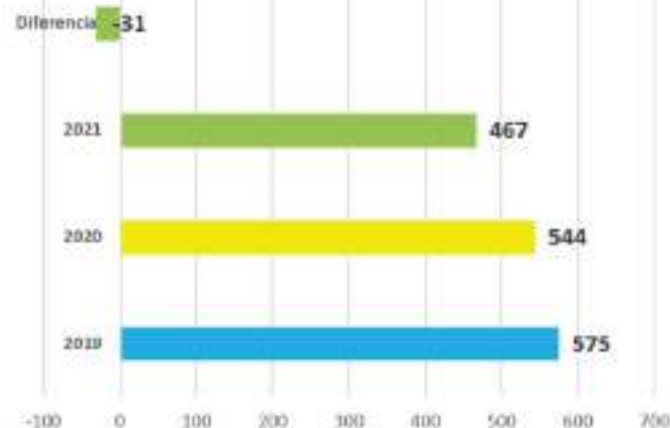


ALCALDÍA DE EL RETIRO



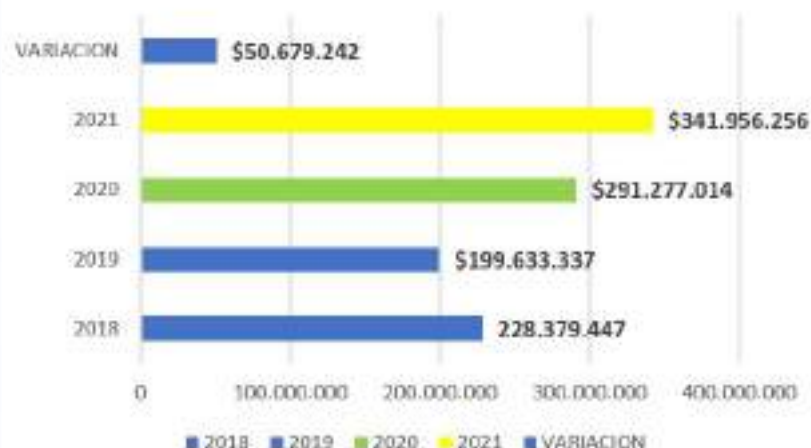
Acciones Estratégicas

REPARACIÓN LUMINARIAS 2018-2021



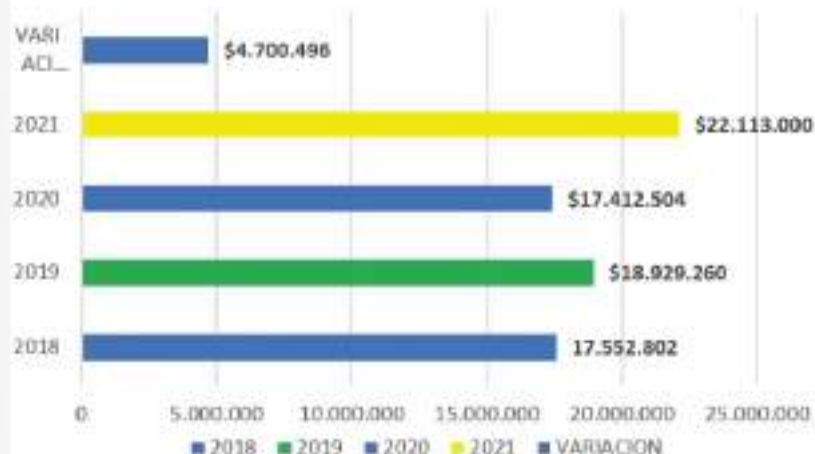
Servicio Aseo Institucional Público

ASEO INSTITUCIONAL PÚBLICO 2018-2021



Servicio Aseo Institucional Privado

ASEO INSTITUCIONAL PRIVADO 2018-2021

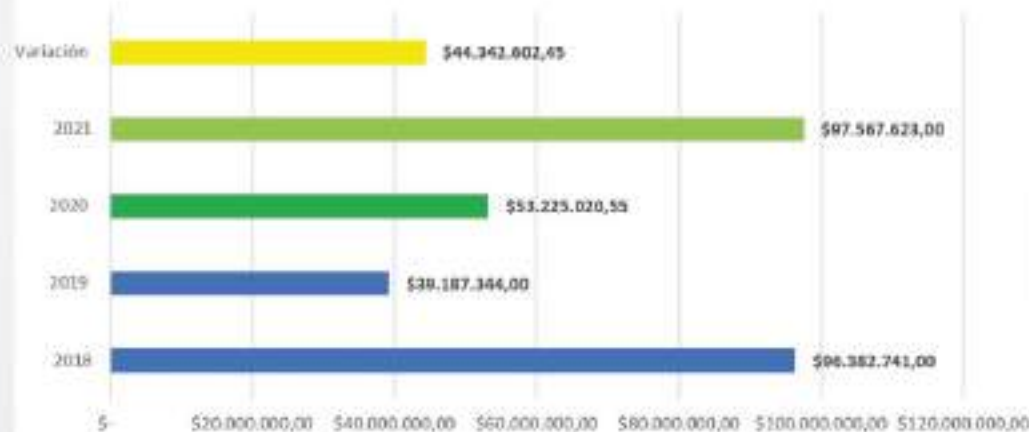


Estación de Clasificación y Aprovechamiento "ECA"



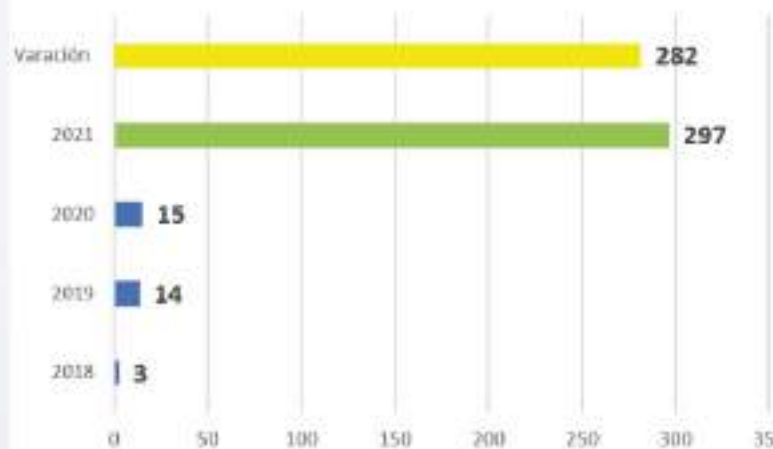
Comercialización Residuos Aprovechados

COMERCIALIZACIÓN RESIDUOS APROVECHADOS 2018-2021



Aprovechamiento de Residuos Orgánicos (R.S.O.)

APROVECHAMIENTO DE R.S.O 2018-2021 (Toneladas)



Variación dada en los dos últimos periodos.





Acciones Estratégicas

- ✓ Recolección y tratamiento de los residuos orgánicos generados en el 100% del área urbana.
- ✓ 2 rutas selectivas semanales para la recolección del material orgánico.
- ✓ Educación y sensibilización puerta a puerta equipo ambiental.
- ✓ Entrega de material imantado, con información de separación en la fuente.
- ✓ Entrega de **3632** canecas a los suscriptores urbanos por medio de recursos del PGIRS
- ✓ Entrega de **31** canecas de 100 litros a edificios sector Bicentenario
- ✓ Alianza estratégica con la empresa **Biociclo** en San Antonio de Prado, la cual cuenta con **Planta de transformación y aprovechamiento** del material orgánico.



Acciones Estratégicas

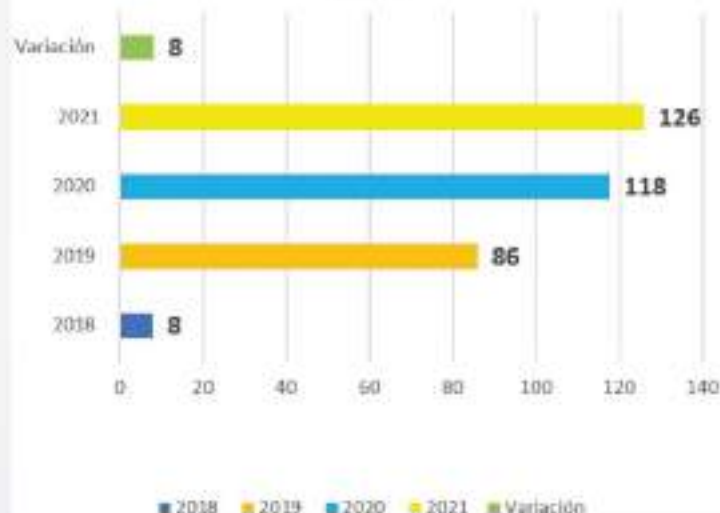
- ✓ Contribución para alargar la vida útil de los rellenos sanitarios.
- ✓ Entrega de un porcentaje del mejorador de suelo a los campesinos del área rural del municipio.
- ✓ Planta piloto propia, donde en módulos EARTHGREEN SAC-3000) se transforman más de 2.7 toneladas mensuales de abono.
- ✓ Convenio con la asociación PINAR DEL RIO la cual realiza el aprovechamiento del material de varios sectores del área urbana del municipio.
- ✓ Entrega de más de **6700** bolsitas de abono de 500 gramos en actividades culturales y comerciales; además de entrega de bultos en varios sectores rurales.



Residuos de Construcción y Demolición y Residuos Especiales

APROVECHAMIENTO DE R.C.D. 2018-2021

junio



Variación dada en los dos últimos periodos.



Información
de utilidad



Seamos generadores de cultura ciudadana

Recordamos a la comunidad que está prohibido disponer residuos en espacio público, dicha actividad es sancionada por el código de policía.

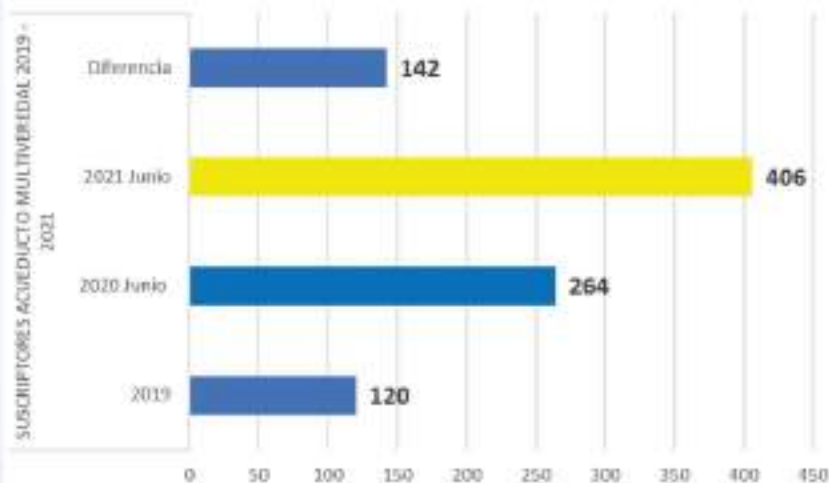
Nosotros recogemos tus residuos especiales,
comunicate al 310 458 09 15 - 541 28 87

¡Cuidemos entre todos la vida!



Servicio Acueducto Multiveredal

SUSCRIPTORES ACUEDUCTO MULTIVEREDAL 2020-
2021 (A junio)



Variación dada en los dos últimos periodos.

Cuidamos
cada detalle en el tratamiento y
potabilización del agua para nuestros veredas



#MásVidaParaTi

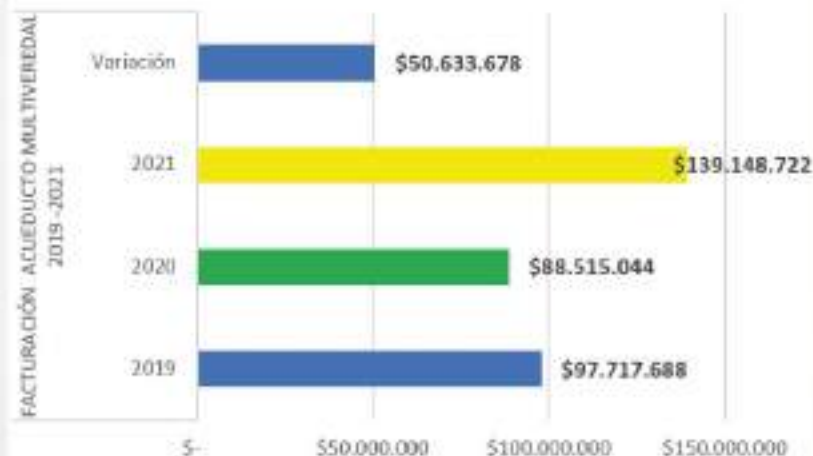


ALCALDÍA
DE EL RETIRO
CÓRDOBA

PGIRS
Programa de Gestión Integral de Residuos Sólidos

Servicio Acueducto Multiveredal

FACTURACIÓN ACUEDUCTO MULTIVEREDAL
2019 -2021



Variación dada en los dos últimos periodos.



Acciones Estratégicas Proyectadas

- ✓ Optimización, tecnificación, y actualización del sistema físico de planta, redes y bombeo.
- ✓ Ampliación de redes y cobertura del servicio a veredas de influencia.
- ✓ Plan comercial de expansión y venta del servicio.
- ✓ Afiliación a corto plazo de 500 suscriptores
- ✓ Afiliación al largo plazo de 2000 suscriptores.
- ✓ Punto de equilibrio técnico y financiero.

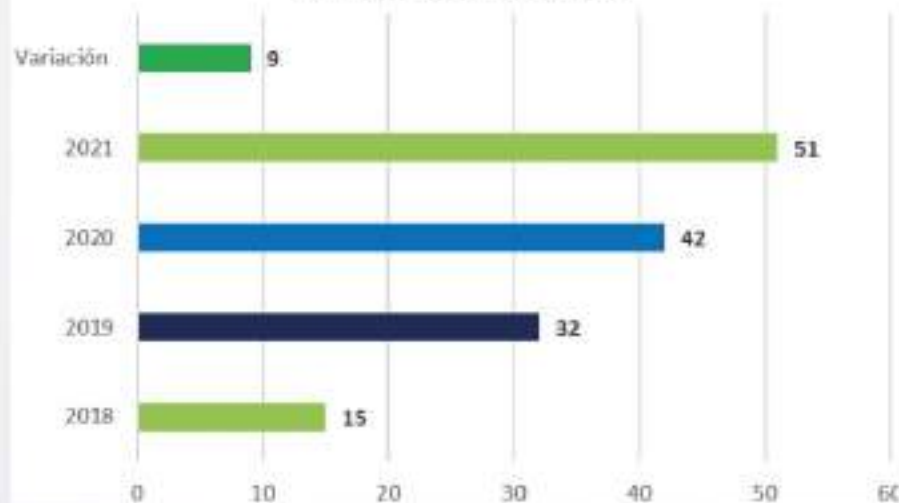


Gestión de Programas y Campañas de Impacto Socio-Ambiental



Re-cicla

BICICLETAS RECUPERADAS Y ENTREGADAS 2018-2021 RE-CICLA



Variación dada en los dos últimos periodos.



Ver video



Paradise

THE GREAT
MADNESS

Leña pa'l Campo



Variación dada en los dos últimos periodos.

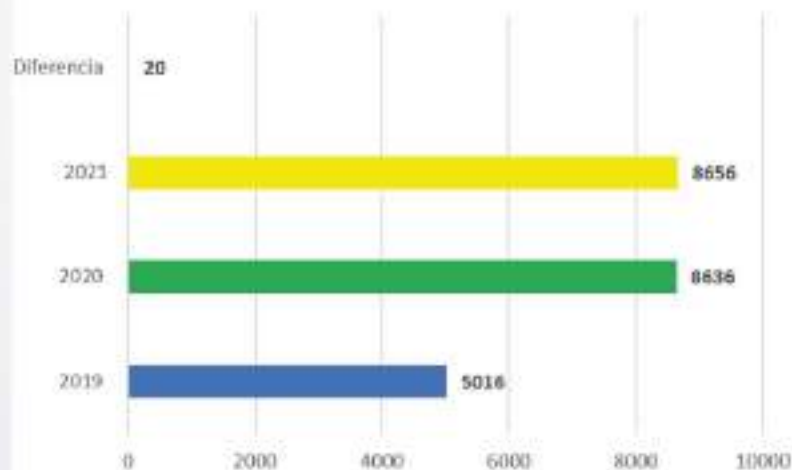


Campaña Educativa Infantil Cuidando Mi Municipio



Sensibilización y Educación Ambiental

EDUCACIÓN AMBIENTAL PUERTA A PUERTA
2019- 2021 (PERSONAS)



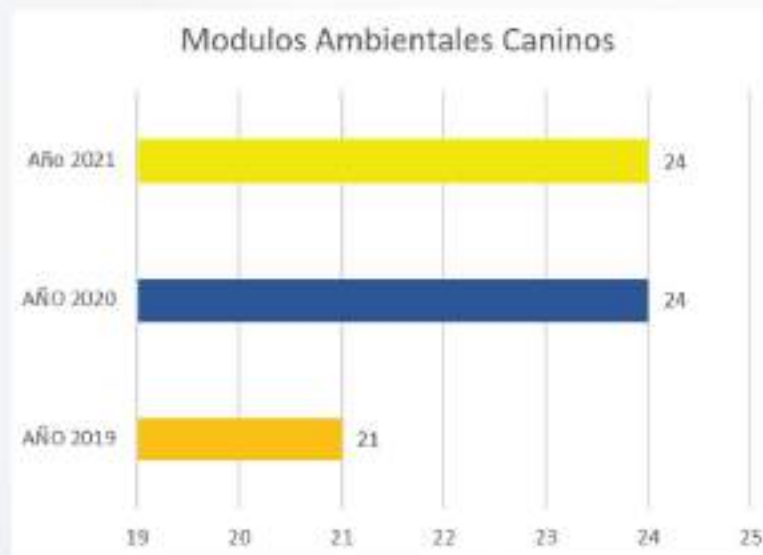
Sensibilización y Educación Ambiental



Instalación Vallas Cultura Ciudadana en Parcelaciones



Módulos Ambientales Caninos Nuevos



Bienestar Laboral, Seguridad y Salud en el Trabajo

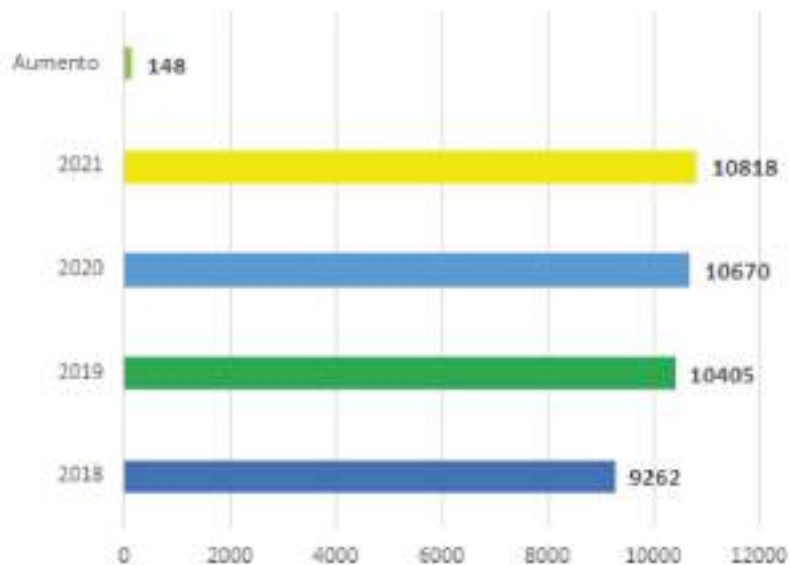


Gestión Comercial

Suscriptores Servicio De Aseo



TOTAL SUSCRIPTORES ASEO 2018-2021



Indicadores Peticiones, Quejas, Reclamos.



Convenios Interadministrativos 2020-2021

CONVENIOS Y CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS 2020		
CONVENIO Y CONTRATOS	OBJETO	VALOR TOTAL CONVENIO
ALUMBRADO PUBLICO	Administración, operación, mantenimiento y expansión de la red de alumbrado público urbano y rural del municipio de El Retiro.	630,406,185
ASEO INSTITUCIONAL	Servicio de aseo para las instalaciones de la administración municipal.	291,277,014
PGIRS	Fortalecimiento al plan integral de residuos sólidos en el municipio de El Retiro.	541,131,000
PODA Y JARDINERIA	Prestación de servicios de mantenimiento, poda y jardinería de parques y espacios públicos del municipio de El Retiro.	305,599,351
ASEO EN TEMPORADA DECEMBRINA	Realizar el aseo de los espacios públicos en el marco de la temporada decembrina.	27,144,000
ALUMBRADO NAVIDEÑO	Mantenimiento, instalación y desmonte del alumbrado navideño del municipio de El Retiro para el año.	341,116,880
ROCERIA DE VIAS VEREDALES	Mantenimiento de vías veredales del municipio de El Retiro.	45,738,536
MODERNIZACIÓN DE ALUMBRADO PUBLICO	Modernización del sistema de alumbrado público del municipio de El Retiro.	1,045,152,255
SUMINISTRO Y MANTENIMIENTO DE REDES E ILUMINACIÓN ESPACIOS DEPORTIVOS (IMDER)	Suministro y mantenimiento de redes e iluminación espacios deportivos.	25,440,000
TOTAL		3,253,005,221

Convenios Interadministrativos 2020-2021

CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS 2021		
CONVENIO	OBJETO	VALOR TOTAL CONVENIO
ALUMBRADO PUBLICO	Administración, operación, mantenimiento y expansión de la red de alumbrado público urbano y rural del municipio de El Retiro.	585,226,028
ASEO INSTITUCIONAL	Servicio de aseo para las instalaciones de la administración municipal.	341,956,256
PGIRS	Fortalecimiento al plan integral de residuos sólidos en el municipio de El Retiro.	785,321,900
PODA Y JARDINERIA	Prestación de servicios de mantenimiento, poda y jardinería de parques y espacios públicos del municipio de El retiro	356,363,607
TOTAL		2,068,867,791

Proyectos y Programas Pendientes

PROGRAMAS Y PROYECTOS PENDIENTES RETIRAR S.A. E.S.P. 2021-2022				
NUM	PROYECTO	AREA	TIEMPO DE EJECUCIÓN	ESTADO EJECUCIÓN
1	Actualización de micro y macrorutas	Operativa	Primer Trimestre 2021	100%
2	Ampliación de la cobertura del servicio aseo	Operativa	2021-2020	30%
3	Ampliación de la cobertura del servicio de acueducto	Operativa	2021-2022	30%
4	Recolección de residuos orgánicos área urbana	Operativa	Primer Trimestre 2021	100%
5	Dotación de canecas área urbana, semi-peatonalización	Operativa	2021- 2022	30%
6	Cambio de módulos caninos	Operativa	Segundo semestre 2021	50%
7	Optimización del sistema acueducto	Operativa	2021-2022	10%
8	Actualización parque automotor	Operativa	2022	10%
9	Modernización de la planta de aprovechamiento (ECA)	Operativa	2021-2022	10%
10	Reestructuración administrativa	Administrativo	2021-2022	50%
11	Estudio de cargas y labores.	Administrativo	2021-2022	100%
12	Actualización tarifaria aseo según resolución CRA	Administrativo	Segundo semestre 2021	90%
13	Software de atención al cliente	Administrativo	2021	100%

Plan de Acción 2020-2021

PLAN ACCIÓN 2020-2021								
Línea Estratégica	Proyecto Objetivo	Valor presupuestado total	Plazo Ejecución (Años)	Recursos Propios	Contribuciones	% Ejecución Octubre 2020	% Ejecución Junio 2021	Notas
Desarrollo organizacional	Modernización administrativa y operativa	25.000.000	2	25.000.000	0	60%	83%	Reestructuración administrativa, estudio de cargas y labores, adquisición e implementación software
	Actualización Tarifas	40.000.000	1.5	40.000.000	0	40%	100%	Entrega 30 de Julio 2021
Subtotal Línea Estratégica Desarrollo Organizacional		65.000.000		65.000.000				
Crecimiento y Expansión	Posicionamiento de nuevos servicios y ampliación de mercados	20.000.000	4	20.000.000	0	35%	58%	Mes a mes hemos venido incorporando nuevos usuarios atendidos y más
Subtotal Línea Estratégica Crecimiento y Expansión		20.000.000		20.000.000	0			
PGIRS y Medio Ambiente	Complemento de normatividad y planeación del PGIRS	1.200.000.000	4	240.000.000	840.000.000	55%	60%	Ejecución de programas papeos y de cofinanciación
Subtotal Línea Estratégica PGIRS y Medio Ambiente		1.200.000.000		240.000.000	840.000.000			
Sostenibilidad y Crecimiento Financiero	Actualización de marco y matrices	15.000.000	2	15.000.000	0	9%	100%	Programa de ases.
Subtotal Línea Estratégica Sostenibilidad y Crecimiento Financiero		15.000.000		15.000.000	0			
Infraestructura y equipamiento	Estudio para implementación de energías alternativas	48.000.000	4	48.000.000	0	0%	20%	Proveedores y propuestas
	Tecnificación para los procesos de la ECA	58.000.000	4	58.000.000	0	15%	20%	Cotización y visitas técnicas
	Optimización Acueducto	271.000.000	2	71.000.000	200.000.000	35%	20%	Proyecto, visitas técnicas, estudio Administración
	Actualización de parque automotor	500.000.000	3	250.000.000	250.000.000	20%	30%	Proyecto en ejecución, para postulación entidades gubernamentales. Venta de Tarbo para inversión
Subtotal Línea Estratégica Infraestructura y equipamiento		881.000.000		421.000.000	460.000.000	25%	54%	
TOTAL		2.151.000.000	8	871.000.000	1.280.000.000			Funcionamiento Inversión

Reconocimientos



Recertificación En Responsabilidad Social



Certificado en La Medición de la Huella de Carbono

Gestión Financiera

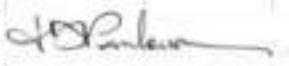
EMPRESA DE SERVICIOS DE EL RETIRO RETIRAR S.A. ESP.

NIT 811.028.985 - 3

ESTADO DE RESULTADOS ACUMULADO (COMPARATIVO JUNIO DE 2020 - 2021)

CONCEPTO	2020	2021	VARIACION	%
INGRESOS BRUTOS	2,176,091,336	2,239,558,590	63,467,254	3
PRESTACION DE SERVICIOS	2,166,131,255	2,234,853,418	68,722,163	3
SERVICIO DE ACUEDUCTO MULTIVEREDAL	78,248,705	138,933,722	60,685,017	78
CONVENIO DE ASED INSTITUCIONES PUBLICAS	128,468,736	0	-128,468,736	-100
SERVICIO DE ASED PRIVADO	9,714,580	12,530,326	2,815,746	29
SERVICIO DE RECICLAJE	39,591,115	93,022,760	53,431,645	135
RECOLECCION DE RESIDUOS	1,400,591,277	1,588,659,560	188,068,283	13
CONTRATO ALUMBRADO NAVIDEÑO	189,594,046	30,134,000	-159,460,046	-84
CONVENIO PODA Y JARDINERIA	123,282,624	0	-123,282,624	-100
CONVENIO P.G.I.R.S. (EDUCACION AMBIENTAL)	196,640,172	0	-196,640,172	-100
RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACION	0	371,573,050	371,573,050	100
OTROS INGRESOS	9,960,081	4,705,172	-5,254,909	-53
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	758,964	1,429,616	670,652	88
RECUPERACIONES Y APROVECHAMIENTOS	9,201,117	3,275,556	-5,925,561	-64
COSTOS DE SERVICIOS PUBLICOS	1,557,720,139	1,475,161,984	-82,558,155	-5
COSTOS DE ACUEDUCTO	156,118,653	174,738,779	18,620,126	12
COSTOS DE RECOLECCION DE RESIDUOS	1,311,376,399	1,273,016,505	-38,359,894	-3
OTROS COSTOS	90,225,087	27,406,700	-62,818,387	-70
UTILIDAD BRUTA	618,371,197	764,396,606	146,025,409	24

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	505,140,146	560,907,052	55,766,906	11
GASTOS DE PERSONAL	184,079,417	219,714,510	35,635,093	19
SALARIOS	105,003,122	119,851,947	14,848,825	14
INCAPACIDADES	2,208,310	6,763,339	4,555,029	206
INDEMNIZACIONES	1,228,924	0	-1,228,924	-100
SEGURIDAD SOCIAL Y PARAFISCALES	28,424,527	42,274,524	13,849,997	49
PRESTACIONES SOCIALES	32,563,865	38,438,568	5,874,703	18
GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	14,650,669	12,386,132	-2,264,537	-15
GASTOS GENERALES	60,011,345	88,892,425	28,881,080	48
MANTENIMIENTO, MATERIALES Y SUMINISTROS	25,120,795	37,684,588	12,563,793	50
SERVICIOS PÚBLICOS	9,460,413	13,217,370	3,756,957	40
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	1,921,961	831,468	-1,090,493	-57
PUBLICIDAD, COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	11,401,904	24,507,976	13,106,072	115
SEGUROS GENERALES	2,560,155	2,603,880	43,725	2
VIGILANCIA Y SEGURIDAD	0	531,918	531,918	100
CONTRATOS DE APRENDIZAJE	9,546,117	9,433,225	-112,892	-1
OTROS	0	82,000	82,000	100

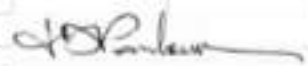
GASTOS LEGALES	205,722,170	197,610,002	-6,112,168	-3
HONORARIOS, COMISIONES Y SERVICIOS	129,559,938	156,690,812	27,130,874	21
IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO	1,220,100	2,172,924	952,824	78
IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	19,643,480	14,563,247	-5,080,233	-26
ESTAMPILLAS (PROANCIANO- PROCULTURA)	30,940,350	90,201	-30,850,149	-100
SUPERINTENDENCIA DE SERVICIOS PUBLICOS	2,963,000	2,963,000	0	0
OTROS IMPUESTOS	6,832,310	8,566,826	1,734,516	25
SOFTWARES	12,562,992	12,562,992	0	0
GASTOS DE DEPRECIACION	9,060,018	5,857,386	-3,202,632	-35
DEPREC. EDIFICACIONES	3,476,178	3,476,178	0	0
DEPREC. MUJERES Y EQUIPOS DE OFICINAS	2,146,890	2,146,890	0	0
DEPREC. EQUIPO COMPUTO Y COMUNICACIONES	3,436,950	234,318	-3,202,632	-93
GASTOS FINANCIEROS	48,267,196	48,832,729	565,533	1
INTERESES DE MORA	323,482	502,000	178,518	55
GRAVAMEN AL MOVIMIENTO FINANCIERO	49,069	2,272,207	2,223,138	4,531
COMISIONES SERVICIOS FINANCIEROS	47,884,699	46,053,626	-1,831,073	-4
AJUSTE AL PESO	9,946	4,896	-5,050	-51
RESULTADO DEL EJERCICIO	113,231,051	203,489,554	90,258,503	80
				
CARLOS MAURICIO YEPES BEDOYA GERENTE. CC. 71.557.289		JUAN DIEGO PAVLOVSKI CALDERON CONTADOR PUBLICO T.P. 102879-T		

EMPRESA DE ASEO RETIRAR S.A. ESP
NIT 811.028.985 - 3
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA (COMPARATIVO JUNIO 2020 - 2021)

ACTIVOS	2020	2021	VARIACION	%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE	270,644,733	300,450,666	29,805,933	11.01
CAJA GENERAL	1,755,604	1,817,052	61,448	3.50
CUENTAS DE AHORROS	23,807,047	170,258,858	146,451,811	615.16
CUENTAS CORRIENTES	245,082,082	128,374,756	-116,707,326	-47.62
CUENTAS POR COBRAR	822,305,183	934,244,231	111,939,048	13.61
PODA Y JARDINERIA	6,184,627	5,297,027	-887,600	-14
RECICLAJE	17,278,659	2,584,558	-14,694,101	-85
CONVENIO PGIRS	19,029,963	0	-19,029,963	-100
CONVENIO ALUMBRADO NAVIDEÑO	10,349,855	10,349,855	0	0
SERVICIO DE ASEO PARTICULARES	6,288,911	227,743	-6,061,168	-96
ALUMBRADO PUBLICO	596,946	2,500,000	1,903,054	319
ACUEDUCTO MULTIVERDAL	24,410,299	53,809,162	29,398,863	120
SERVICIO DE ASEO Y RECOLECCION	740,375,569	855,572,422	115,196,853	16
SUBSIDIO SERVICIO DE ASEO Y ACUEDUCTO	374,582	6,378,185	6,003,603	1,603
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3,466,675	3,576,182	109,507	3
DETERIORO ACUMULADO DE C X C	-6,050,903	-6,050,903	0	0

INVENTARIOS	7,135,350	6,864,110	-271,240	-4
MATERIALES Y SUMINISTROS	7,283,870	7,012,630	-271,240	-4
DETERIORO ACUMULADO INVENTARIOS	-148,520	-148,520	0	0
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	2,959,314,817	2,836,410,291	-122,904,526	-4
SEDE RETIRAR	2,107,685,858	2,120,570,996	12,885,138	1
MAQUINARIA Y EQUIPOS	5,919,406	8,304,331	2,384,925	40
MUEBLES Y ENSERES	39,895,396	43,375,446	3,480,050	9
EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y CAMARAS	47,360,956	27,054,826	-20,306,130	-43
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	1,329,533	0	-1,329,533	-100
EQUIPOS DE TRANSPORTE	757,123,668	637,104,692	-120,018,976	-16
OTROS ACTIVOS	313,674,334	447,517,775	133,843,441	43
PAGOS SEGUROS POR ANTICIPADO	19,022,994	0	-19,022,994	-100
AUTORETENCIÓN RENTA	67,925,980	24,566,000	-43,359,980	-64
RETENCIÓN EN LA FUENTE	83,588,691	61,870,747	-21,717,944	-26
SALDO A FAVOR (IVA O RENTA)	245,941	220,611,798	220,365,857	89,601
INDUSTRIA Y COMERCIO RETENIDO	20,328,891	39,700,074	19,371,183	95
OTROS ANTICIPOS	5,678,028	9,011,331	3,333,303	59
INTANGIBLES (SOFTWARES)	116,616,508	91,757,825	-24,858,683	-21
IMPUESTOS DIFERIDOS	267,301	0	-267,301	-100
TOTAL ACTIVOS	4,373,074,417	4,525,487,073	152,412,656	3

PASIVOS				
OBLIGACIONES FINANCIERAS	609,769,981	553,070,216	-56,699,765	-9
PRESTAMOS POR PAGAR	609,769,981	553,070,216	-56,699,765	-9
CUENTAS POR PAGAR	952,855,556	961,132,913	8,277,357	1
RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	365,293,462	515,308,482	150,015,020	41
APORTES A FONDOS PENSIONALES	15,540,800	18,939,700	3,398,900	22
APORTES A SEGURIDAD SOCIAL EPS	4,349,400	5,001,900	652,500	15
FONDOS MUTUOS	189,986	175,115	-14,821	-8
LIBRANZAS	19,555,628	15,981,131	-3,574,497	-18
EMBARGOS JUDICIALES	2,304,140	0	-2,304,140	-100
RETENCION EN LA FUENTE	8,247,047	16,986,626	8,739,579	106
IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS	46,770,746	79,061,815	32,291,069	69
IVA POR PAGAR	786,779	16,162,994	15,376,215	1,954
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	489,817,618	293,515,150	-196,302,468	-40
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	131,339,975	164,466,952	33,126,977	25
CESANTIAS	42,873,111	53,939,494	11,066,383	26
INTERESES A LAS CESANTIAS	5,294,991	6,291,570	996,579	19
VACACIONES	25,651,214	37,500,221	11,849,007	46
PRIMA DE VACACIONES	27,609,708	30,563,300	2,953,592	11
PRIMA DE SERVICIOS	5,198,358	306,216	-4,892,142	-94
PRIMA DE NAVIDAD	18,919,793	22,855,551	3,935,758	21
APORTES A RIESGOS LABORALES	1,882,600	2,239,700	357,100	19
APORTES A CAJAS DE COMPENSACION	3,910,200	4,770,900	860,700	22
OTROS PASIVOS	16,677,713	17,573,880	896,167	5
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	9,718,673	10,614,840	896,167	9
PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	6,959,040	6,959,040	0	0
PASIVOS	1,710,643,225	1,696,243,961	-14,399,264	-1

PATRIMONIO				
PATRIMONIO DE LAS EMPRESAS	1,186,152,350	1,186,152,350	0	0
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	1,186,152,350	1,186,152,350	0	0
RESERVAS	361,243,182	370,795,745	9,552,563	3
RESERVAS DE LEY	71,390,820	80,943,383	9,552,563	13
RESERVAS OCASIONALES	289,852,362	289,852,362	0	0
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	1,001,804,609	1,068,805,463	67,000,854	7
UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	1,001,804,609	1,068,805,463	67,000,854	7
RESULTADOS DEL EJERCICIO	113,231,051	203,489,554	90,258,503	80
UTILIDAD O EXCEDENTE DEL EJERCICIO	113,231,051	203,489,554	90,258,503	80
TOTAL PATRIMONIO LIQUIDO	2,662,431,192	2,829,243,112	166,811,920	6
ACTIVO = PASIVO + PATRIMONIO	4,373,074,417	4,525,487,073	152,412,656	3
				
CARLOS MAURICIO YEPES BEDOYA		JUAN DIEGO PAVLOVSKI CALDERON		
GERENTE. CC. 71.557.289		CONTADOR PUBLICO T.P. 102879-T		